

# Persbriefing

4 mei 2010

## **AWW en TMVW gaan structureel samenwerken**

**Antwerpen/Gent – Twee toonaangevende Vlaamse waterbedrijven, Antwerpse Waterwerken (AWW) en het integraal waterbedrijf TMVW, zullen in de toekomst op een structurele manier gaan samenwerken. Hiertoe richten beide bedrijven de vennootschap Water.Link op. Zij ondertekenden hiertoe recent een Memorandum of Understanding.**

### Water.Link – een samenwerking met toekomstvisie

Diverse redenen liggen aan de basis van de beslissing van AWW en TMVW om op een structurele wijze samen te werken. Op deze manier wil het nieuw opgerichte Water.Link een antwoord bieden aan de steeds strengere technische en ecologische eisen op het vlak van watervoorziening en -sanering. Maar ook aan de steeds evoluerende en hogere verwachtingen van de klanten. Verder stellen AWW en TMVW een duidelijke terugval vast in het (drink)watergebruik. Dit onder meer als gevolg van de economische crisis, de technisch zuiniger uitrusting, de promotie van rationeel watergebruik en hergebruik en de invoering van het integraal watertarief.

AWW en TMVW bundelen daarom hun krachten om in de eerste plaats voor hun klanten als voor hun vennoten bestendig een optimale kwaliteit-prijs verhouding te kunnen blijven garanderen. Daarbij wordt zowel op het vlak van omzetuitbouw gewerkt, via uitbreiding en actualisering van de dienstverlening en het productportfolio, als op het vlak van kostenbeheersing, via schaal- en synergieeffecten.

Deze samenwerking kan gezien worden als een logische verdieping van een reeds intense interactie. Zo levert AWW reeds jaar en dag circa 40% aan van het totaal door TMVW verdeelde drinkwater. TMVW maakt dan ook de belangrijkste klant uit van het Antwerps waterbedrijf met zowat één vierde van het verkoopvolume.

Een voorbereidende haalbaarheidsstudie heeft aangetoond dat een samenwerking zorgt voor meer operationele slagkracht, effectieve meerwaardecreatie en een hogere kostenefficiëntie.

Beide oprichters zijn immers op diverse vlakken complementair. Dit onder meer wat betreft infrastructuur (voor productie en transport) en qua activiteiten en werkingsgebied. Ze zijn ervan overtuigd dat deze samenwerking voor beiden een versterkte gezamenlijke marktpositie zal opleveren.

Ook een aantal bijzonder specifieke redenen deden beide partners besluiten samen te werken. Zo wil TMVW haar profiel van aankoopbedrijf inzake drinkwater afbouwen; zij zoekt dan ook een oplossing voor een belangrijk gedeelte van het bestaande aankoopvolume. AWW beschikt over voldoende bruikbare productiecapaciteit en is bijgevolg kandidaat als alternatieve leverancier voor het vrijkomend volume. AWW zal blijven investeren in haar productielijnen, TMVW in haar transportnetwerk.

De complementariteit tussen AWW en TMVW trekt zich ook door voor de industriële leveringen. De strategie die wordt gehanteerd voor het Antwerpse havengebied is bijvoorbeeld ook perfect toe te passen op de havengebieden van Gent, Zeebrugge en Oostende en gelijkaardige locaties met een relevante concentratie van industriële activiteiten. De bestaande commerciële aanpak en expertise wordt dan ook tot een competitief geheel gebundeld.

### Water.Link – een doordachte en daadkrachtige samenwerking

Water.Link heeft het algemeen management van de structurele samenwerking tot doel. Dit impliceert ondermeer: de vormgeving van de groepsstructuur, de bestending en uitbouw van de bestaande activiteiten, de ontwikkeling van nieuwe dienstverlening en de integratie van de diverse servicelijnen.

Water.Link zal in eerste fase als managementvennootschap optreden en ambieert een snelle opstart waarbij op korte termijn gestreefd wordt naar een maximale integratie van de ondersteunende en sturende algemene activiteiten tot 'shared service centers'.

Water.Link zal tevens optreden als strategisch beslissingscentrum, zonder de eigenheid van AWW en TMVW te miskennen. Met dat doel zal Water.Link ondermeer businessplannen ontwikkelen voor en deelnemen in de door AWW en TMVW op te richten doe-bedrijven en structuren.

Ook in sectoriële representatie en externe communicatie zal Water.Link de beide vennoten vertegenwoordigen.

AWW en TMVW participeren elk voor 49 procent in het maatschappelijk kapitaal van Water.Link. Van bij de aanvang wordt de resterende 2 procent opgehouden voor een deelname door andere publieke waterbedrijven.

### Water.Link – een samenwerking met diepgang

Vanuit de Water.Link - samenwerking willen beide oprichtende bedrijven ook concreet invulling geven aan een gezamenlijk integraal waterbeheer, met inbegrip van sanering en afvalwaterbeheer. Hiertoe wordt dan ook de entiteit *Rio.Link* opgericht, die in eerste instantie het integraal waterbeheer van stad Antwerpen zal verzorgen.

Via een doorgroei van Rio.Link, samen met een geïntegreerde drinkwatervoorziening en wegenisbeheer en met speciale focus op ondermeer synergiewerking, datamanagement en minder hinder beleid wordt een effectief en performant domeinbeheer beoogd. Ter

ondersteuning hiervan richten TMVW, AWW en Water.Link een Centrum voor Openbaar Domein Asset Management (CoDAM) op.

Met de oprichting van het doe-bedrijf *Induss* wil Water.Link niet alleen een gerichte, duurzame en economisch verantwoorde invulling geven aan de vraag van industrie naar specifiek water, maar ook haar dienstverlening voor de industrie uitbreiden tot het integraal beheer van de watercyclus.

---

**Voor meer info:**

**Water.Link**

Bruno Beels

03 – 244 06 22 of 0499 – 80 22 59

[bbeels@aww.be](mailto:bbeels@aww.be)

**TMVW**

Catherine de Munck

09 – 240 03 50 of 0476 – 63 57 56

[catherine.de.munck@tmvw.be](mailto:catherine.de.munck@tmvw.be)

**AWW**

Myriam Candries

03 – 244 06 16 of 0494 – 75 05 30

[mcandries@aww.be](mailto:mcandries@aww.be)

---

**Kerncijfers AWW en TMVW:**

Kerncijfers		AWW	TMVW	TOTAAL
Balanstotaal	mio euro	253,1	1.210,9	<b>1.464,0</b>
bedrijfsopbrengsten	mio euro	189,4	370,4	<b>559,8</b>
EBITDA	mio euro	23,2	45,4	<b>68,6</b>
waterleveringen	mio m <sup>3</sup>	139,1	84,7	<b>189,6</b>
residentieel	%	30%	57%	
waterbedrijven	%	28%	23%	
industrie	%	42%	20%	
klanten water	aantal	163.044	549.756	<b>712.800</b>
klanten sanering	aantal	219.036	493.610	<b>712.646</b>
infrastructuur	km	2.438	11.300	<b>13.738</b>
personeelsleden	aantal	469	704	<b>1.173</b>